

TOP-Kennzahlen im Einkauf

Überblick zu den aktuellen Erkenntnissen

Düsseldorf, 20.03.2018

KARTELLRECHTLICHE COMPLIANCE

Wir weisen darauf hin, dass auf allen Veranstaltungen der BME-Gruppe die gesetzlichen Vorschriften des Kartellrechts zu beachten sind.

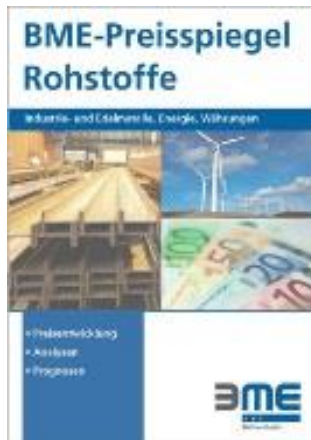
Weitere Details zum
Compliance-Programm des BME:

www.bme.de/governance

COMPLIANCE

Inhalt

- BME Benchmark Services
- BME-Kennzahlen Prozesskosten im Einkauf
- Ergebnisse der aktuellen Datenerhebung 2017
- Fazit/Ausblick 2018



Preisspiegel



Benchmarking-Reports

Individual Benchmarks

Performance Kennzahlen



BME-Benchmark: "Effizienz im Einkauf"

	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998
100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
99	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
98	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
97	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
96	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
95	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
94	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
93	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
92	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
91	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
90	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
89	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
88	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
87	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
86	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
85	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
84	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
83	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
82	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
81	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
80	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

BME-Umfrage

TOP-Kennzahlen im Einkauf

Durchschnittswerte 2017



Kennzahlen zu:

- Kosten des Einkaufs
- Einkaufsorganisation
- Lieferantenmanagement



BME net
BME net GmbH

25 TOP-Kennzahlen aus den Kategorien:

- **Struktur**
- **Qualität**
- **Savings**
- **Methoden**
- **Prozesse und Kosten**

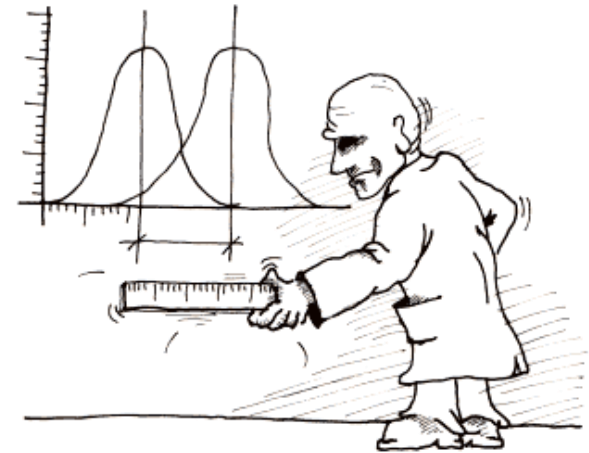


**Etablierung eines einheitlichen,
anerkannten Standards zur**

Messung der:

- **Effizienz der Prozesse**
- **Effizienz der Organisation**

im Einkauf.



BME-Umfrage

TOP-Kennzahlen im Einkauf

Durchschnittswerte 2017



Kennzahlen zu:

- Kosten des Einkaufs
- Einkaufsorganisation
- Lieferantenmanagement



BME-Umfrage

TOP-Kennzahlen im Einkauf

Best in Class 2017



Kennzahlen zu:

- Kosten des Einkaufs
- Einkaufsorganisation
- Lieferantenmanagement





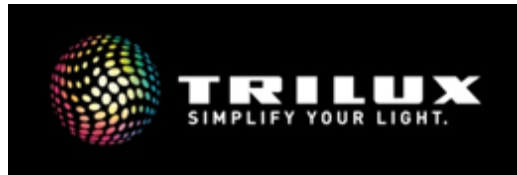
3M



InfraServV
KNAPSACK



ZENTIS



INEOS
THE WORD FOR CHEMICALS



Miele



KFW

- Standardisierte Darstellung der **Einkaufsperformance**
- **Transparenz** über Struktur, Prozesse und Kosten im Einkauf
- Aktuelle **Standortbestimmung**
- Basis für vergleichendes **Benchmarking**
- Grundlage für **Kostenmanagement**



Einkaufskennzahlen richtig interpretieren

- Keine isolierte Betrachtung einzelner Werte
- Festlegung der Vergleichspartner
- Festlegung der Hauptkennzahlen
- Berücksichtigung der Unternehmensstruktur / Prozesse und der Markteinflüsse
- Die Aussagekraft der Ergebnisse nimmt zu, wenn man die Durchschnittswerte den Best-in-Class-Werten gegenüberstellt

Anteil Einkaufskosten am Einkaufsvolumen

Einkaufsorganisation

Einkaufsvolumen je
Mitarbeiter im Einkauf

Kosten je
Bestellvorgang

Anzahl der
Bestellungen je
Einkäufer

Verteilung der
Gesamtkosten der
Einkaufsabteilung

Einkaufsprozesse

Durch Einkauf
verantwortetes
Einkaufsvolumen

Einkaufsvolumen
über
langfristige
Verträge

Liefertermintreue

Reklamationsquote

Beschaffungsstruktur

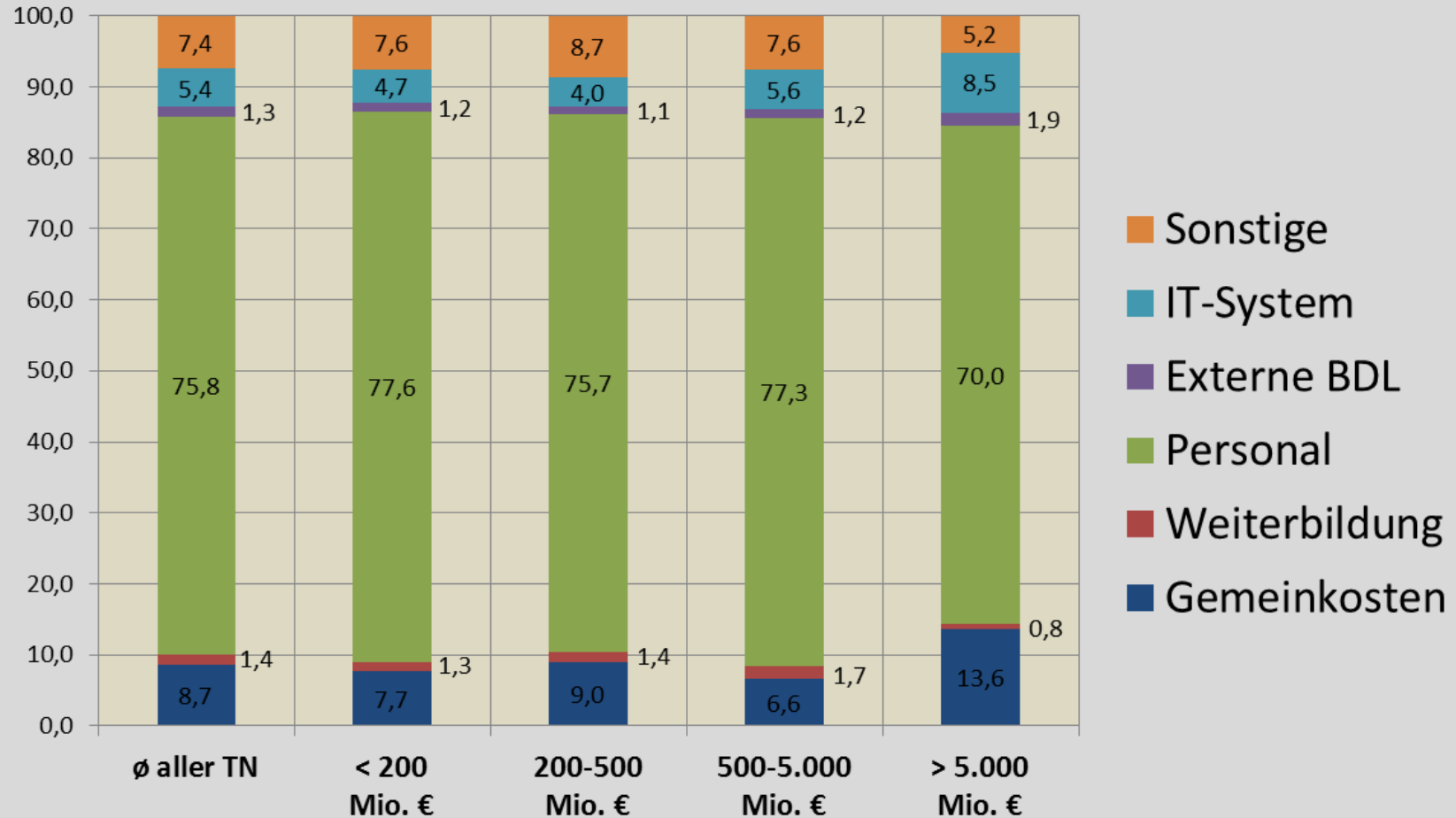
Abrufquote aus
Rahmenverträgen
und Katalogen

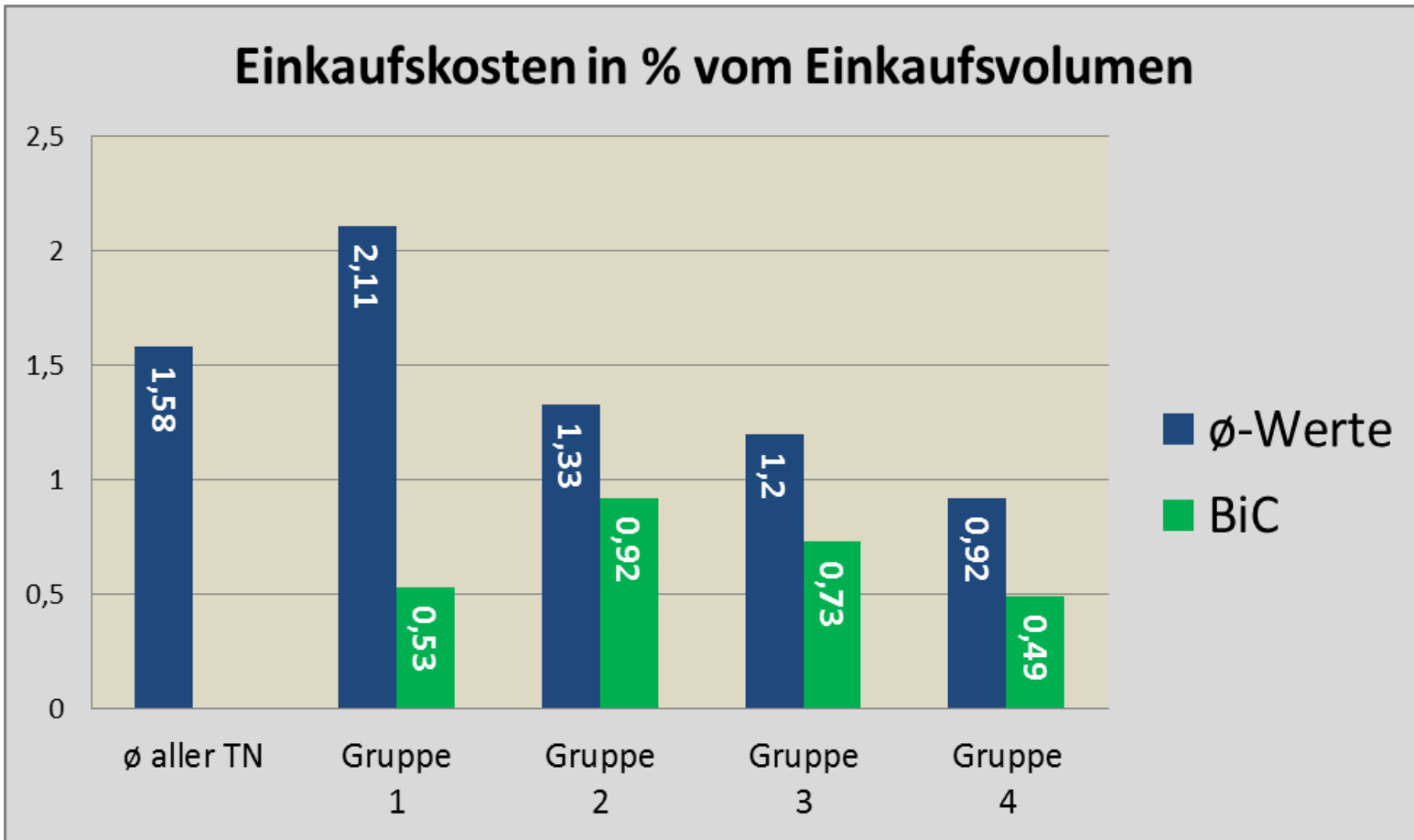
Aktive Lieferanten je
Millionen €
Einkaufsvolumen

Artikelanzahl je
Millionen €
Einkaufsvolumen

Kostenveränderung

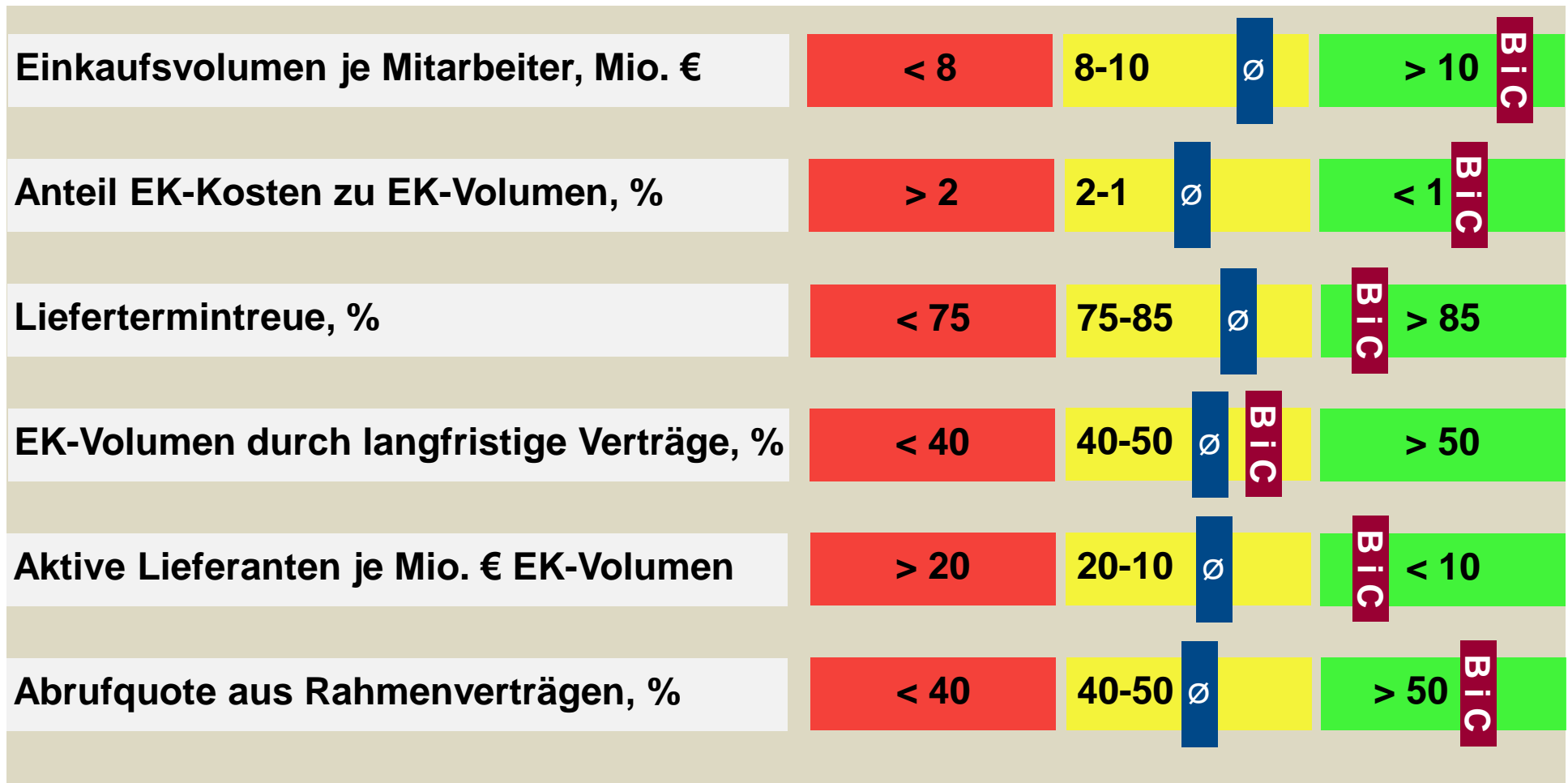
Verteilung der Gesamtkosten der Einkaufsabteilung in %

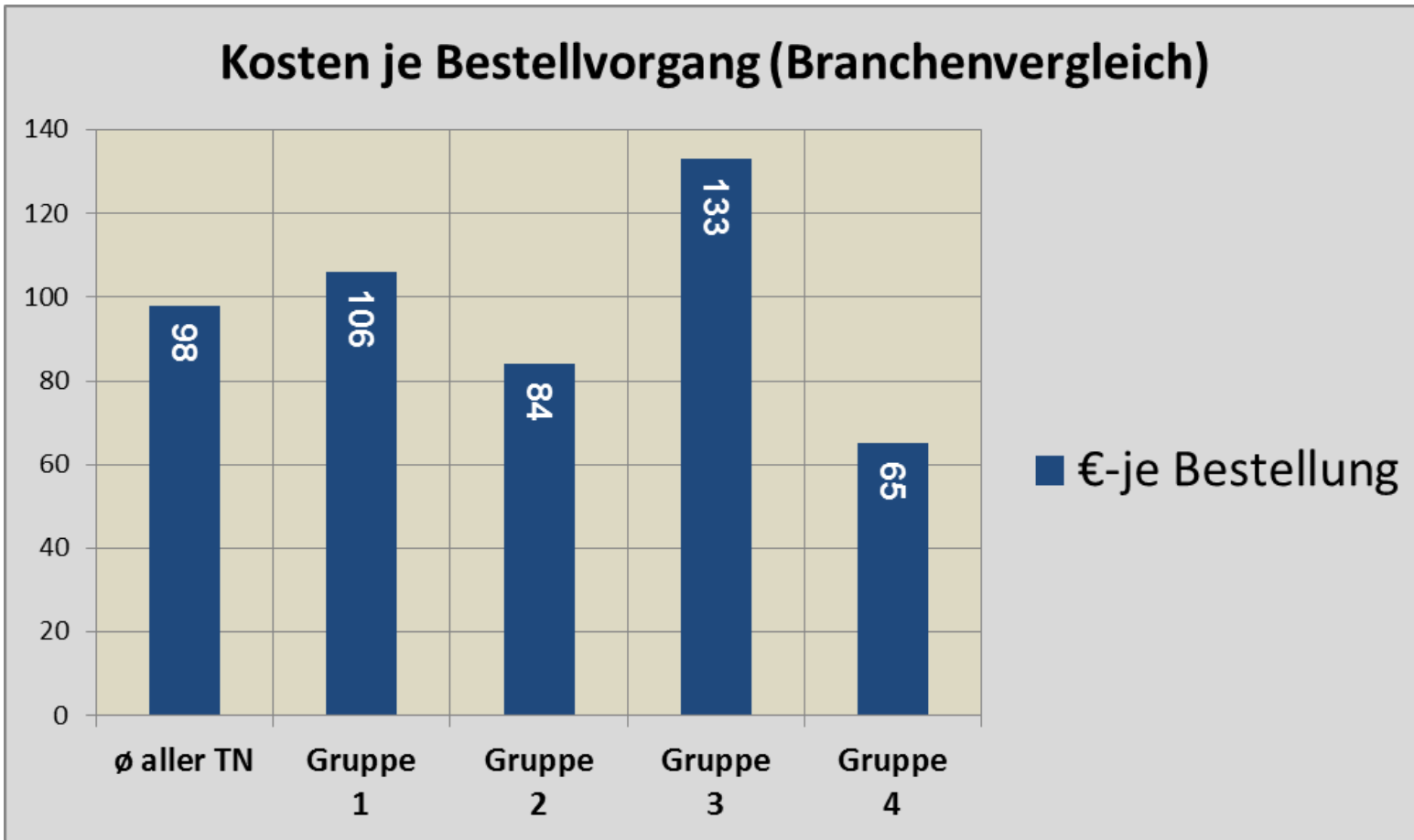




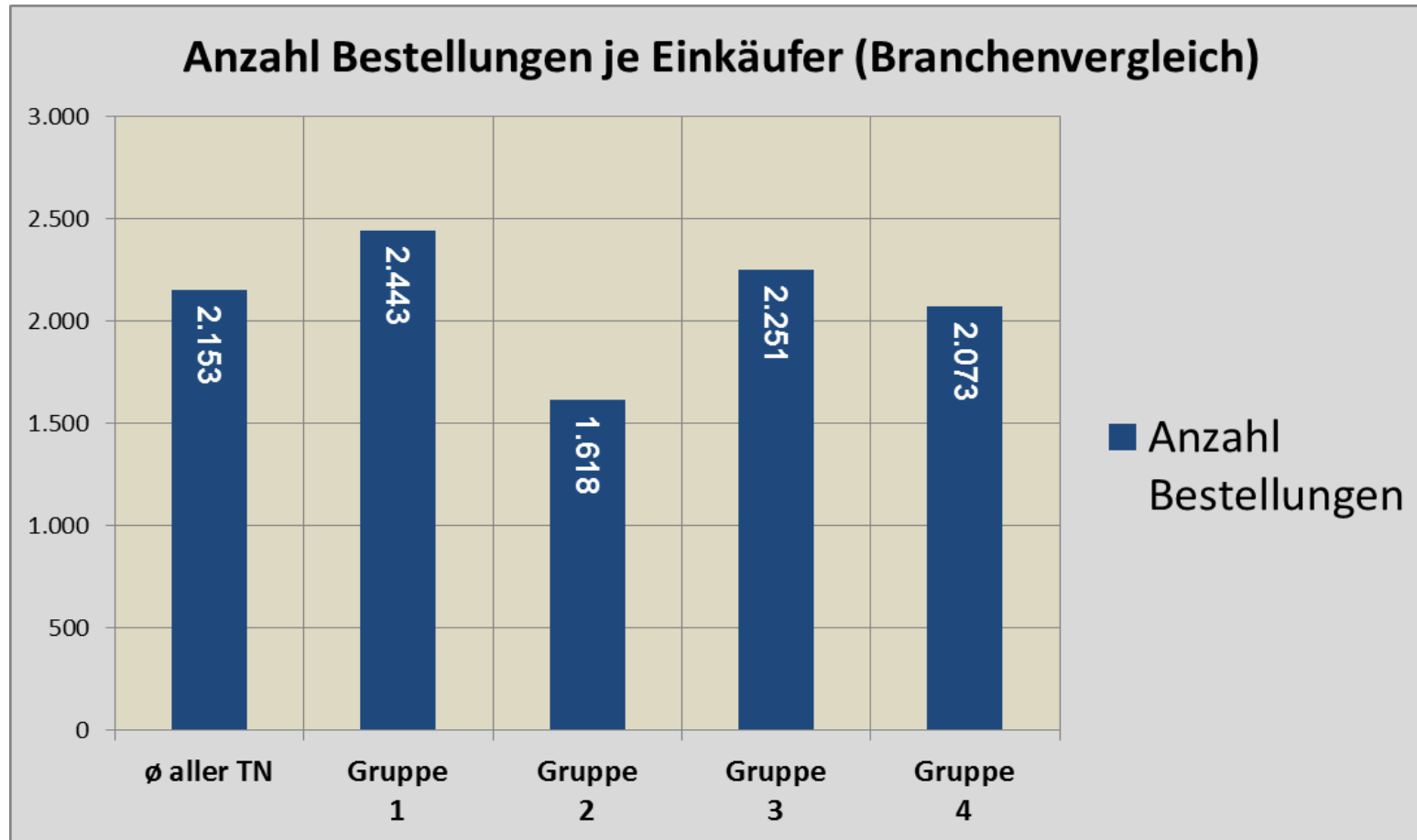
- Branchengruppe 1: Metall-, Elektro-, Kunststoffindustrie, Maschinenbau
- Branchengruppe 2: Energie, Versorgung, GÖR
- Branchengruppe 3: Dienstleister
- Branchengruppe 4: Chemie-, Bio- und Pharmaindustrie

Durchschnitt vs. Best-in-Class



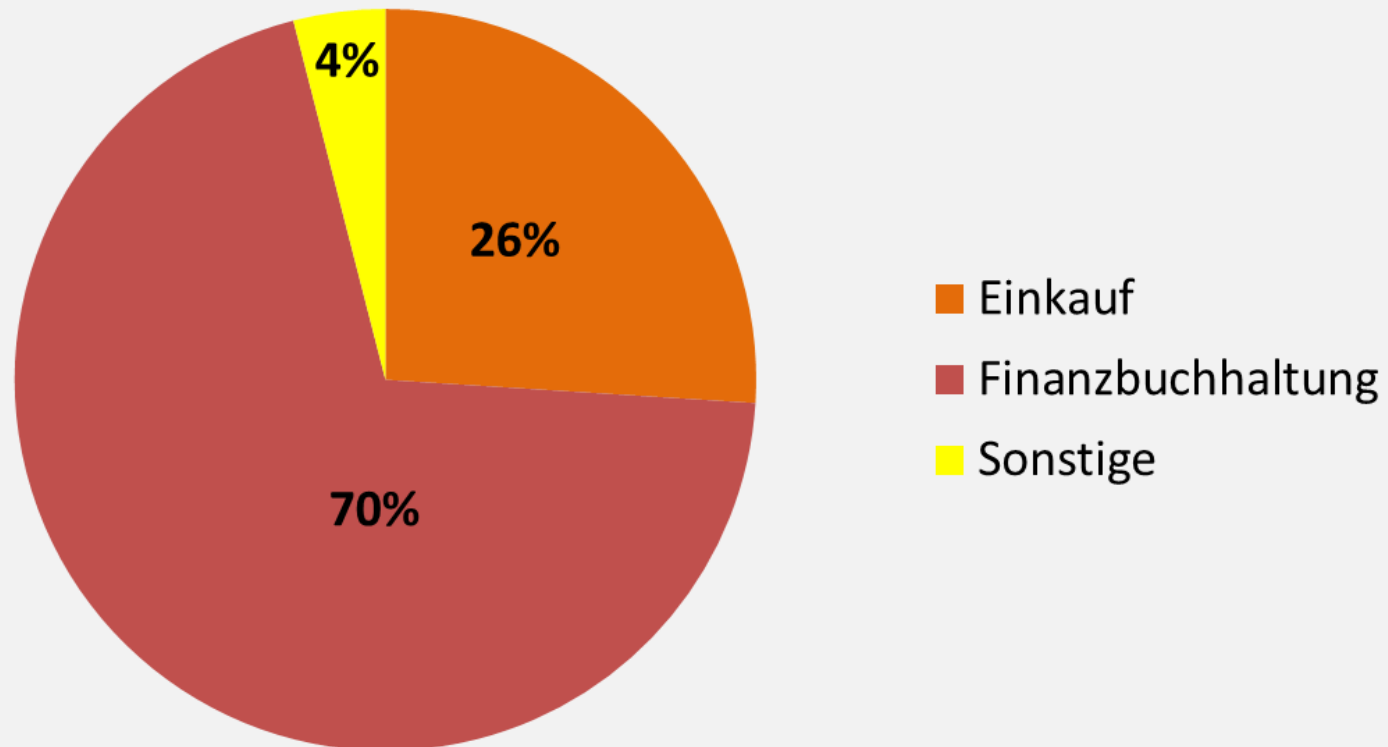


- Branchengruppe 1: Metall-, Elektro-, Kunststoffindustrie, Maschinenbau
- Branchengruppe 2: Energie, Versorgung, GÖR
- Branchengruppe 3: Dienstleister
- Branchengruppe 4: Chemie-, Bio- und Pharmaindustrie



- Branchengruppe 1: Metall-, Elektro-, Kunststoffindustrie, Maschinenbau
- Branchengruppe 2: Energie, Versorgung, GÖR
- Branchengruppe 3: Dienstleister
- Branchengruppe 4: Chemie-, Bio- und Pharmaindustrie

Verantwortung für die Rechnungsprüfung



Rechnungsprüfung

- Bearbeitungskosten pro Eingangsrechnung betragen im Mittelwert **15,69 Euro**
- Durchschnittlich wird ein Bestellvorgang mit **1,29** Rechnungen abgerechnet
- Die Anzahl der Rechnungen pro Mitarbeiter liegt aktuell bei zirka **10.125**

Sonderteil

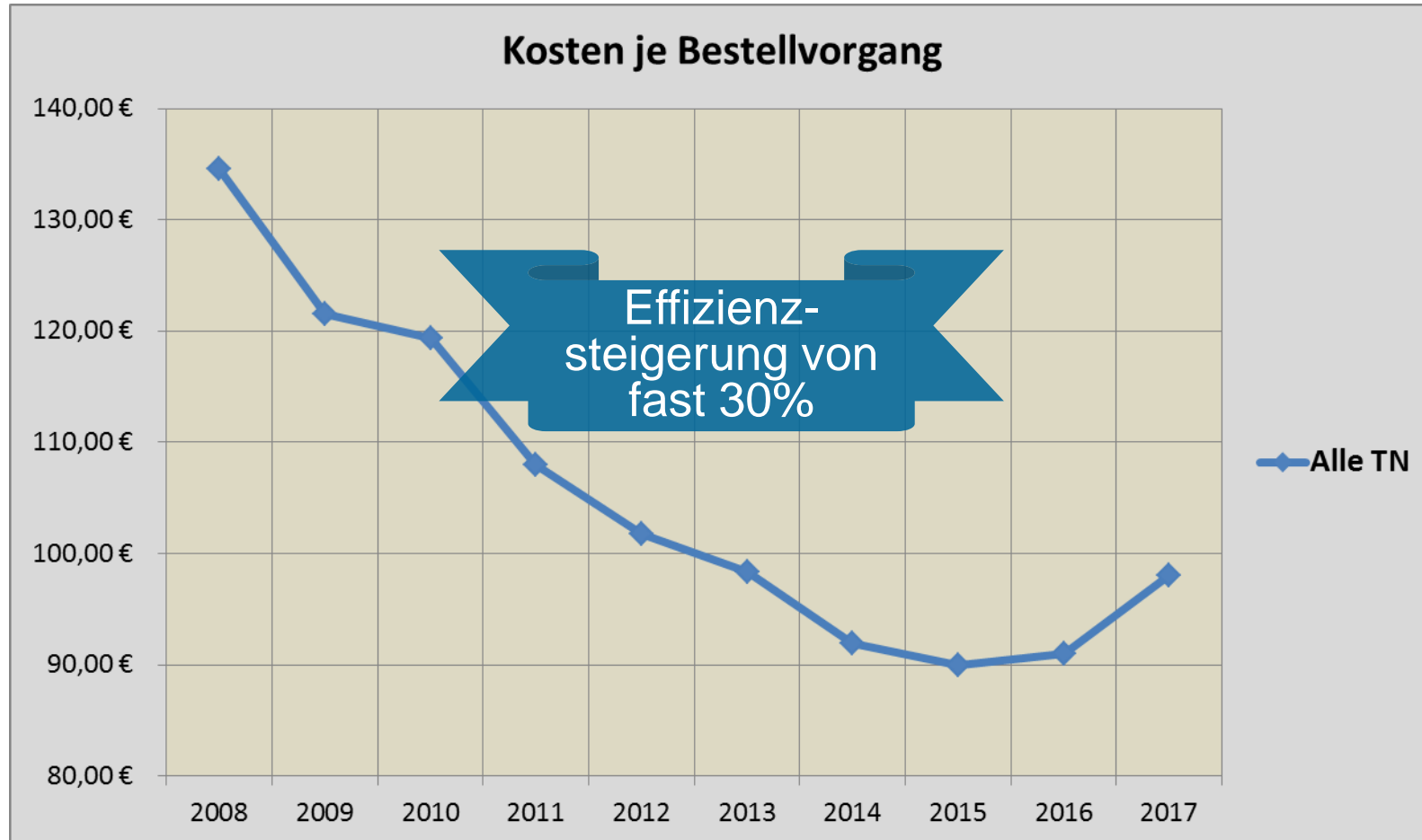
„Strategischer Einkauf und Materialgruppenmanagement“



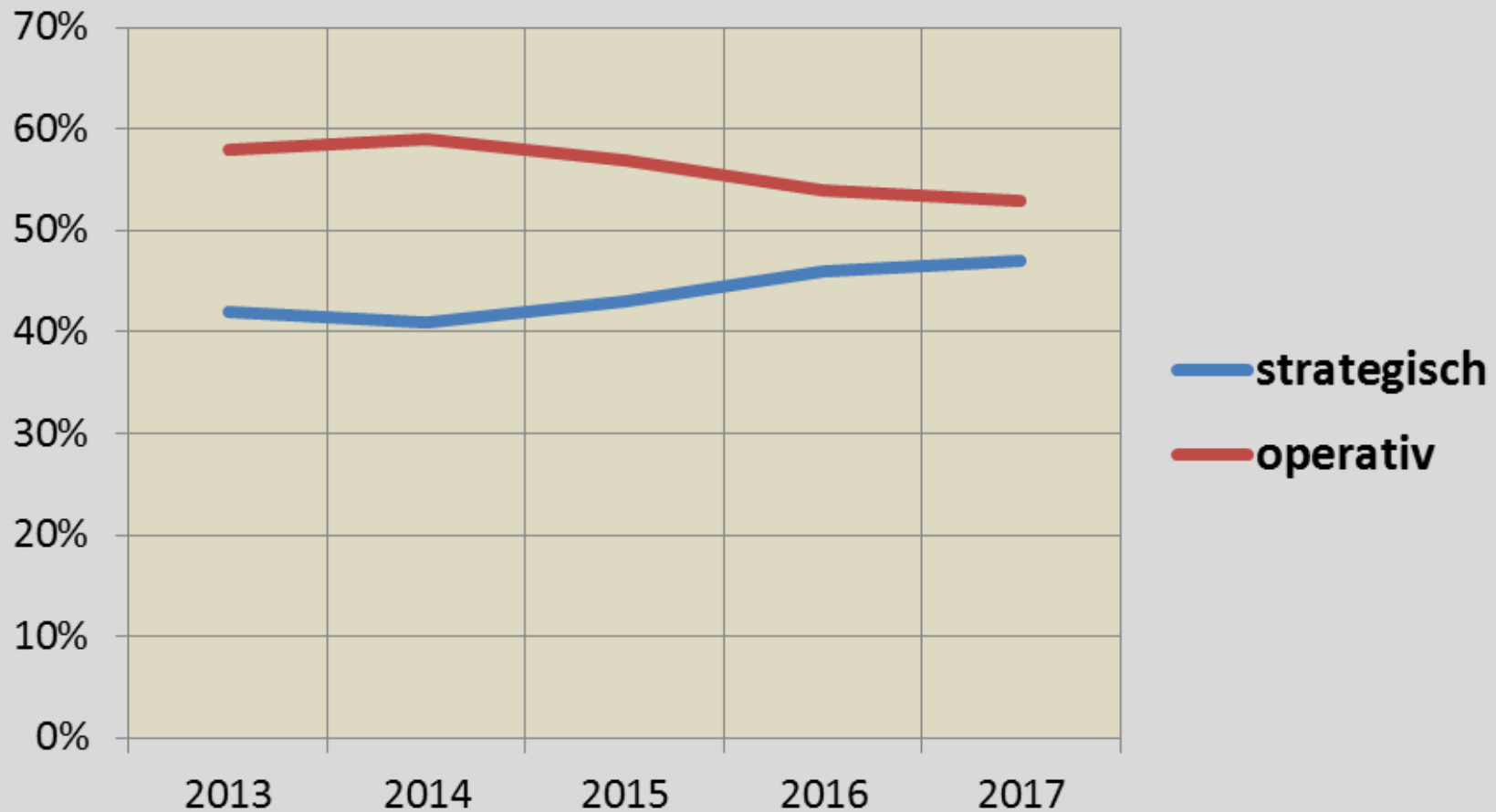
- Auszug der Ergebnisse:
 - Transparenz der Ausgaben: NPI ca. 30% des EK-Volumen. 2/3 der Unternehmen können diesen Teil nicht vollständig bearbeiten.
 - Qualifizierung des Einkaufs: Zu wenig Fachpersonal um alle Einkaufsvolumina zielorientiert zu bearbeiten
 - Einbindung des EK: nur 4% der Organisationen erreichen den Zielpreis bei Neuentwicklung
 - Teamarbeit: 90% sehen die Arbeit in ihren interdisziplinärer Teams als suboptimal an

Fazit und Ausblick

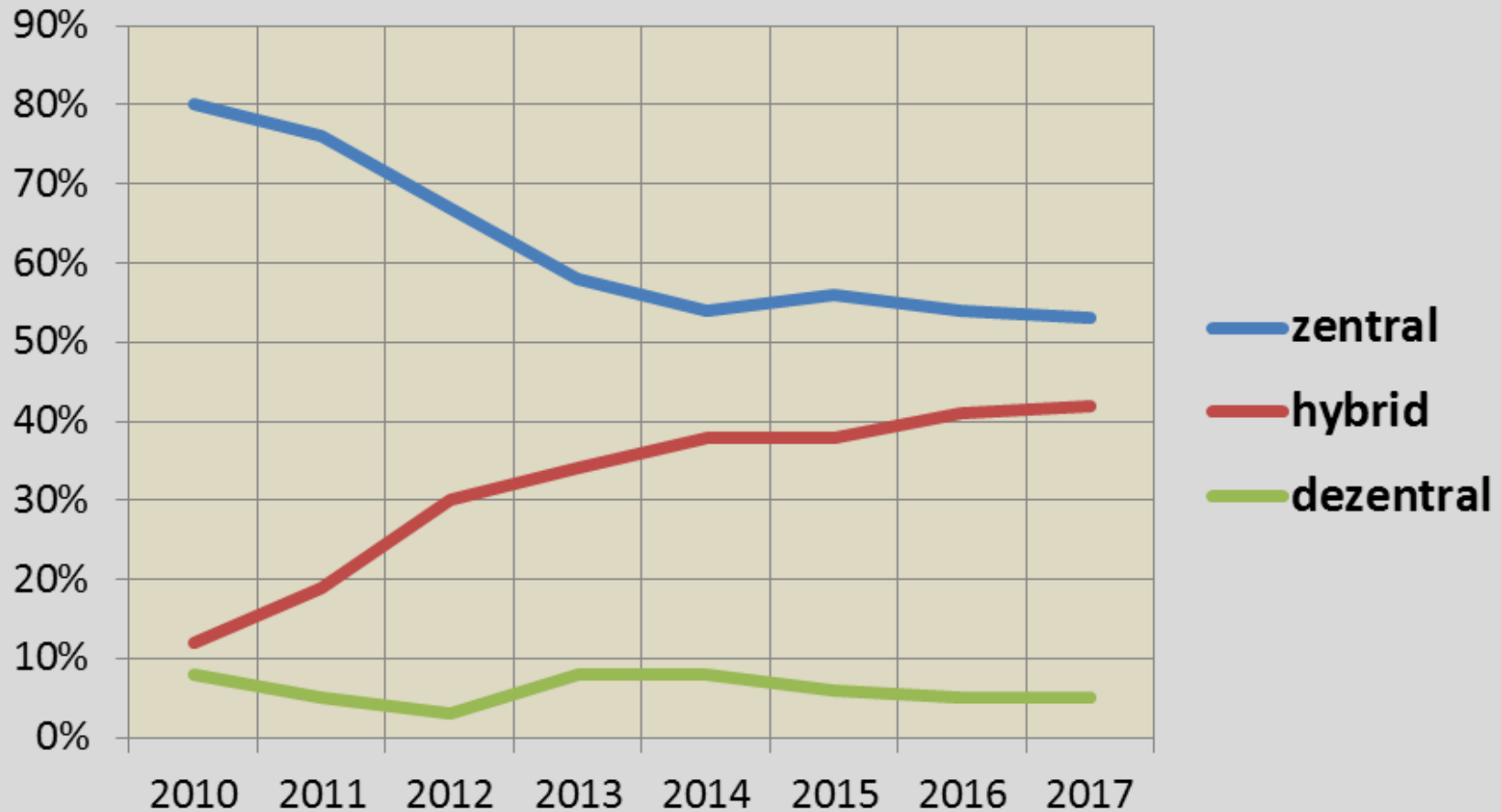




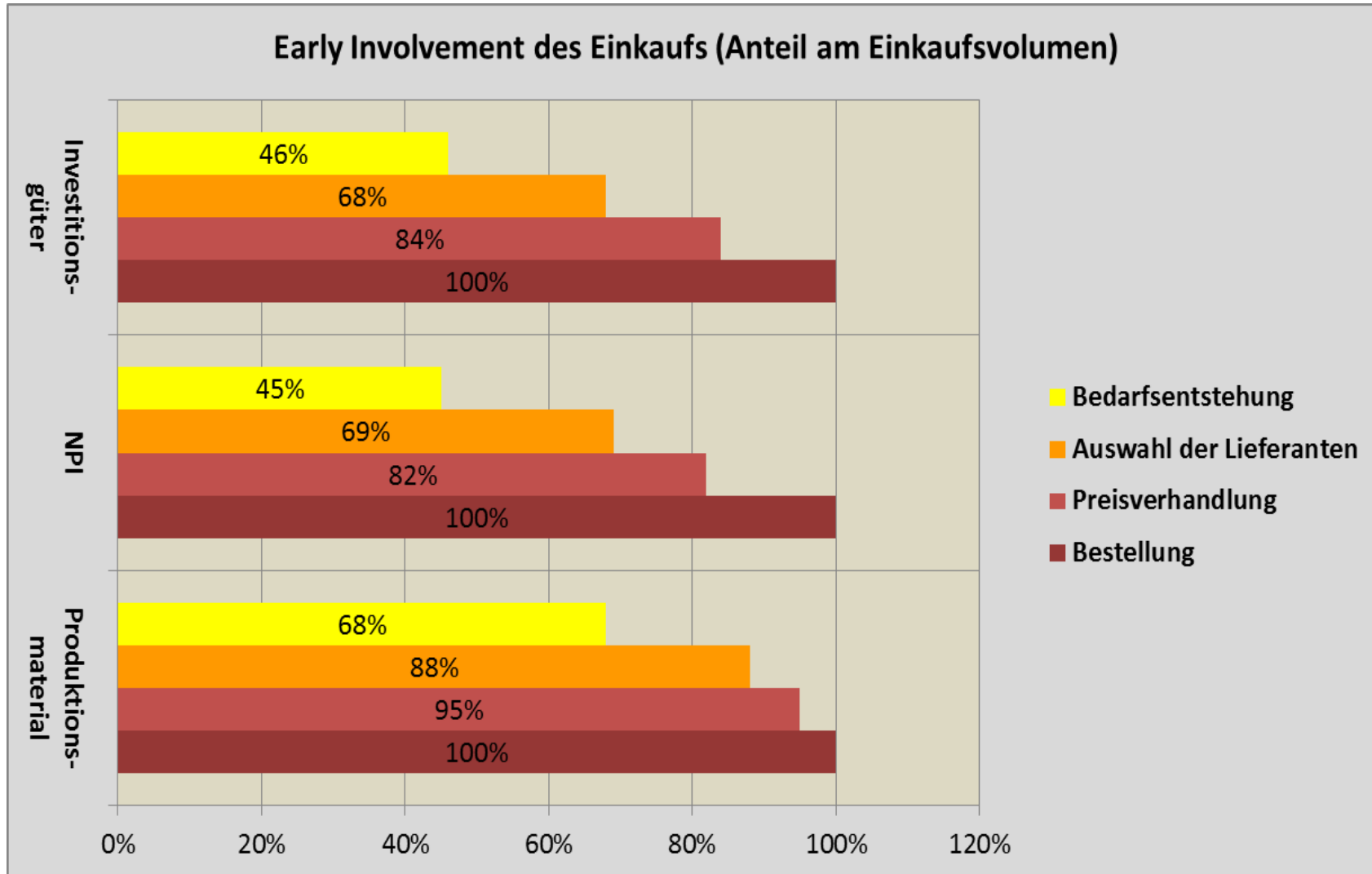
Mitarbeiterstruktur im Einkauf



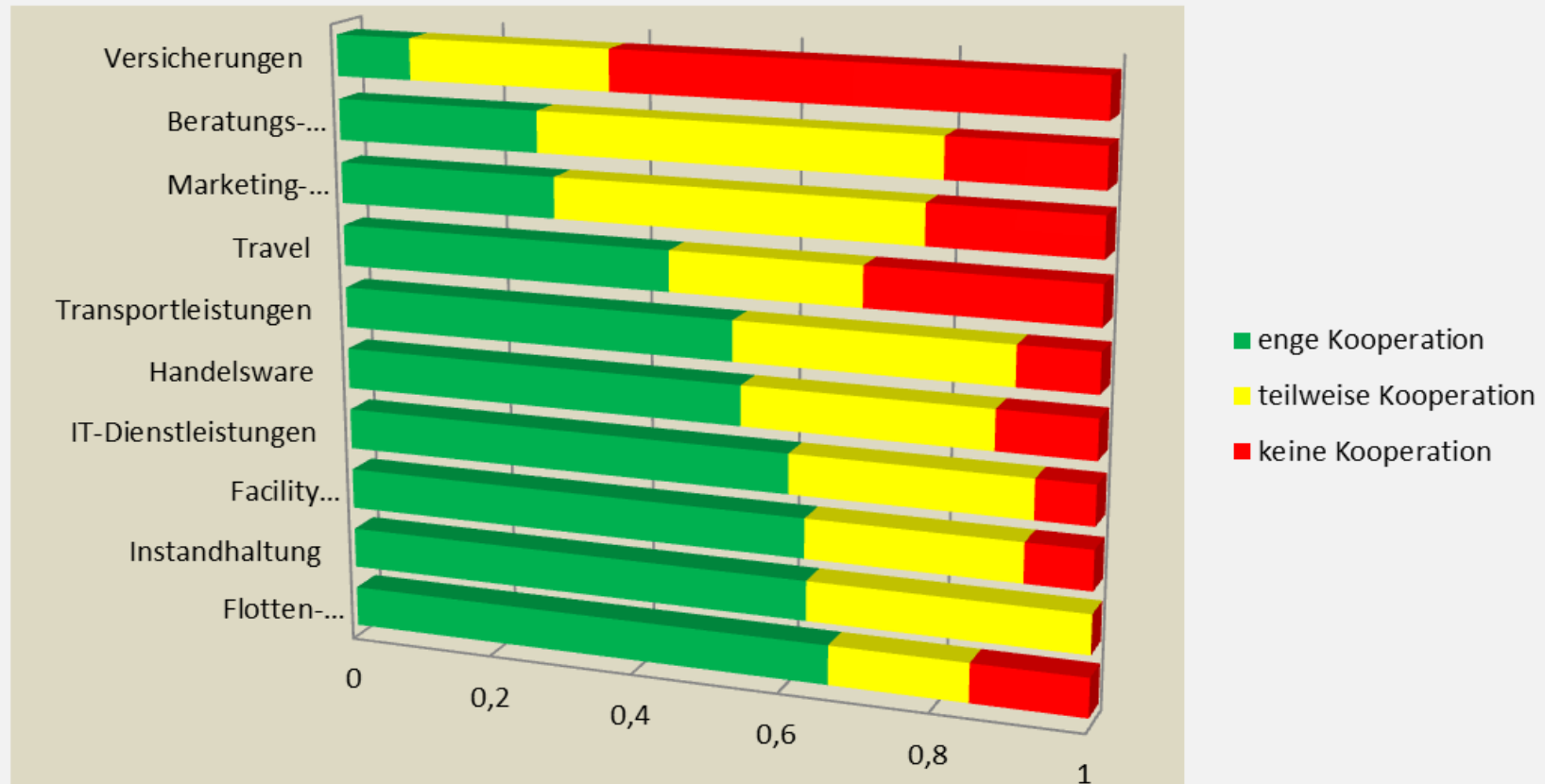
Organisationsstruktur des Einkaufs



Early Involvement des Einkaufs (Anteil am Einkaufsvolumen)



Kooperation Einkauf und Fachabteilung Dienstleistungseinkauf



Merkmale der Best in Class Unternehmen

**Der Einkauf ist
Werttreiber im
Unternehmen**

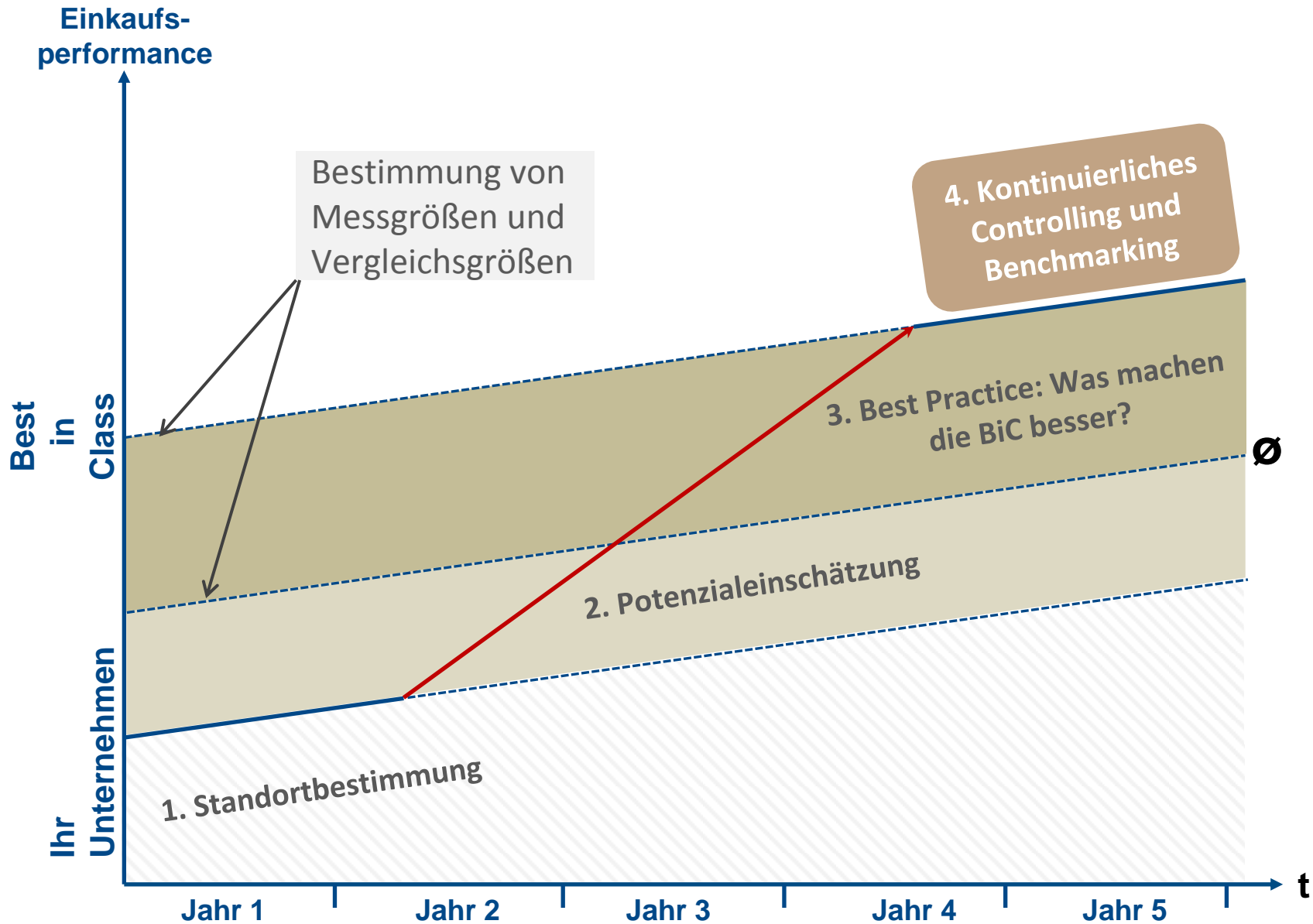


**Optimale
Einkaufs-
organisation**

**Erfolgreiches
Lieferanten-
management**

**Prozesseffektiv
und -effizient**

**Zielorientiertes
Controlling und
Benchmarking**



Be part of the future development!

Nehmen Sie jetzt an unserer Umfrage zum BME-Benchmarking Report Pkw-Flottenmanagement teil und profitieren Sie von Sonderkonditionen.
Sprechen Sie uns an: benchmark@bme.de



BME-Benchmarking-Report Pkw-Flottenmanagement



Kennzahlen zu Prozessen, Kosten und Organisation



Benchmark Services

*Prozesse, Organisation und Kosten
im Pkw-Flottenmanagement*

Fragebogen 2018

	Kapitel	Fragen
Teil I	Informationen über Ihr Unternehmen	2
Teil II	Organisation des Flottenmanagements in Ihrem Unternehmen	3-5
Teil III	Quantitative Informationen/Kennzahlen über den Fuhrpark	6-11
Teil IV	Ziele des Flottenmanagement	12
Teil V	Optional falls E-Fuhrpark vorhanden: Elektromobilität/Kennzahlen über den Elektro-Fuhrpark	13-17

**Vielen Dank
für Ihre Aufmerksamkeit !**

Weitere Informationen:

Andreas Hermann,
Leiter Benchmark Services
BMEnet GmbH, Frankfurt/M.
Tel. 069/3 08 38-207, Fax 069/3 08 38-199
E-Mail: andreas.hermann@bme.de